CONSEIL NATIONAL

Ordre des experts-comptables

Siège social : 200-219 Rue Raymond Losserand

75014 - PARIS

ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2025

25/02/2026

CONSEIL NATIONAL
Ordre des experts-comptables
Siège social : 200-216 Rue Raymond Losserand
75014 - PARIS

SOMMAIRE

		Pages
1	**Comptes annuels 2025**	
	- Compte de résultat	1
	- Bilan	2 à 3
	- Annexe	4 à 12
2	**Analyse des produits et charges**	
	- Produits de fonctionnement	13
	- Charges de fonctionnement	14 à 16
	- Produits et charges financiers	17
3	**Analyse du bilan**	
	- Variation des immobilisations et immo financières	18
	- Variation des amortissements et dépréciations	19
	- Etat des fonds, réserves et provisions	20
	- Détail de l'actif	21 à 22
	- Détail des dettes	23 à 24
	- Tableau de trésorerie	25

Conseil National de l'Ordre

COMPTE DE RESULTAT

Intitulé	2025	2024	Variation €	Variation %
Produits d'activité				
Redevances	29 879 296	28 890 903	988 394	3
Prestations	1 869 572	2 135 047	- 265 475	-12
Total des cotisations et autres produits	**31 748 868**	**31 025 950**	**722 919**	**2**
Subventions	2 083	-	2 083	
Reprises sur provisions et autres	788 242	1 093 883	- 305 642	-28
Autres produits	616 832	152	616 680	0
Total des produits d'activité	**33 156 025**	**32 119 985**	**1 036 040**	**3**
Charges d'activité				
Etudes et prestations	397 442	388 556	8 886	2
Charges externes	18 785 570	17 731 652	1 053 918	6
Impôts et taxes	890 506	747 454	143 052	19
Salaires	5 865 945	5 584 756	281 189	5
Charges sociales	3 145 212	2 921 559	223 653	8
Dotations aux amortissements	907 387	1 332 240	- 424 852	-32
Dotations aux provisions	425 374	419 898	5 476	1
Dotations aux dépréciations	25 193	31 493	- 6 300	-20
Autres charges	1 990 824	2 023 087	- 32 263	-2
Total des charges d'activité	**32 433 454**	**31 180 695**	**1 252 759**	**4**
RESULTAT D'ACTIVITE	**722 571**	**939 290**	**- 216 719**	**-23**
Produits financiers	882 384	1 485 171	- 602 787	-41
Charges Financières	1 380 126	1 170 430	209 696	18
Résultat financier	**- 497 742**	**314 741**	**- 812 483**	**-258**
Produits exceptionnels	-	-	-	
Charges exceptionnelles	-	-	-	
Résultat exceptionnel	**-**	**-**	**-**	
RESULTAT DE L'EXERCICE	**224 829**	**1 254 031**	**-1 029 202**	**-82**

Conseil National de l'Ordre

BILAN AU 31 DECEMBRE

ACTIF	2025			2024	Variation	
	Brut	Amort. Dépréc.	Net	Net	€	%
ACTIF IMMOBILISE						
Immobilisations incorporelles						
Logiciels	5 294 782	4 198 060	1 096 722	1 059 286	*37 437*	*4*
Autres immobilisations incorporelles	328 852	188 787	140 065	198 762	*- 58 697*	*-30*
Avance sur immobilisations incorporelles	9 498 865		9 498 865	3 999 827	*5 499 038*	*137*
Total	**15 122 499**	**4 386 847**	**10 735 653**	**5 257 875**	***5 477 778***	***104***
Immobilisations corporelles						
Immeubles	-	-	-	-	-	
Installations et agencements	1 184 008	677 893	506 115	610 854	*- 104 739*	*-17*
Matériel et mobilier	2 450 275	2 253 359	196 916	133 673	*63 242*	*47*
Avance sur immobilisations corporelles	-		-	-	-	
Total	**3 634 282**	**2 931 252**	**703 031**	**744 527**	***- 41 497***	***-6***
Immobilisations financières						
Participations	5 003 290	1 290 638	3 712 652	4 353 584	*- 640 932*	*-15*
Dépôts	745 229		745 229	741 439	*3 790*	*1*
Total	**5 748 519**	**1 290 638**	**4 457 881**	**5 095 023**	***- 637 142***	***-13***
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	***24 505 301***	***8 608 737***	***15 896 564***	***11 097 425***	***4 799 139***	***43***
ACTIF CIRCULANT						
Avances sur commandes	-		-	30 507	*- 30 507*	
Créances						
Clients	296 765	-	296 765	195 956	*100 809*	*51*
Personnel	2 067		2 067	2 067	-	*0*
Organismes sociaux	27 950		27 950	-	*27 950*	
Etat	11 752		11 752	9 887	*1 866*	*19*
Conseils de l'Ordre et satellites	24 467	36 295	- 11 828	5 256	*- 17 084*	*-325*
Débiteurs divers	685 401		685 401	572 832	*112 569*	*20*
Charges constatées d'avance	391 435		391 435	272 974	*118 461*	*43*
Trésorerie			-		-	
Disponibilités	21 825 528	403 619	21 421 909	27 462 491	*- 6 040 582*	*-22*
TOTAL ACTIF CIRCULANT	***23 265 366***	***439 914***	***22 825 451***	***28 551 969***	***- 5 726 518***	***-20***
TOTAL ACTIF	**47 770 666**	**9 048 651**	**38 722 016**	**39 649 394**	***- 927 379***	***-2***

Conseil National de l'Ordre

BILAN AU 31 DECEMBRE

PASSIF	2025	2024	Variation €	Variation %
FONDS PROPRES				
Apports sans droits de reprise				
Réserve Générale	27 497 920	27 497 920	-	*0*
Réserve facture électronique	1 254 031		*1 254 031*	
Report à nouveau	-	-	-	
Résultat de l 'exercice	**224 829**	**1 254 031**	***- 1 029 202***	***-82***
TOTAL DES FONDS PROPRES	**28 976 780**	**28 751 951**	**224 829**	***1***
PROVISIONS				
Provisions pour engagement de retraite	525 058	499 684	*25 374*	*5*
Provisions pour risques et charges	400 000	767 851	*- 367 851*	*-48*
TOTAL DES PROVISIONS	**925 058**	**1 267 535**	**- 342 477**	***-27***
DETTES				
Emprunts bancaires	694 599	1 154 954	*- 460 355*	*-40*
Dettes financières diverses	745 364	771 394	*- 26 030*	*-3*
Conseils de l'Ordre et satellites	1 425 722	2 247 357	*- 821 635*	*-37*
Dettes fournisseurs	2 668 810	2 355 213	*313 597*	*13*
Dettes fiscales & sociales				
Personnel	1 280 643	1 165 702	*114 941*	*10*
Organismes sociaux	936 402	834 543	*101 859*	*12*
Etat	317 512	296 824	*20 688*	*7*
Dettes sur immobilisations	112 338	56 256	*56 082*	*100*
Autres dettes	90 627	84 989	*5 638*	*7*
TOTAL DES DETTES	**8 272 018**	**8 967 233**	**- 695 216**	***-8***
Produits constatés d'avance	548 160	662 675	*- 114 516*	*-17*
TOTAL PASSIF	**38 722 016**	**39 649 394**	**- 927 379**	***-2***

ANNEXE SUR LES COMPTES DU CONSEIL NATIONAL AU 31 DÉCEMBRE 2025

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025. Les notes et les tableaux présentés ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Généralités

L'Ordre des experts-comptables qui a été créé par l'ordonnance n° 45-2138 en date du 19 septembre 1945, regroupe les professionnels habilités à exercer en France la profession d'expert-comptable. L'Ordre a pour objet la défense de l'honneur et de l'indépendance de la profession qu'il représente.
Le Conseil national qui est à la tête de l'Ordre, a pour mission essentielle la représentation de la profession et la coordination de l'action des Conseils régionaux. De façon à développer les services rendus à ses membres, le Conseil national a été amené à créer différentes structures, principalement sous forme associative, qu'il contrôle le plus souvent de façon exclusive. Les comptes agrégés du Conseil national et des dites structures complètent ces comptes annuels mais sont présentés séparément.

Règles et méthodes comptables

Principes comptables

Organisme de droit privé, investi d'une mission d'intérêt public, l'Ordre est un organisme sui generis. Aucun texte ne précisant de référentiel comptable, il est convenu par les élus du Conseil national d'appliquer le règlement n°2018-06 de l'Autorité des Normes Comptables relatif au Plan comptable général en l'adaptant légèrement pour tenir compte des spécificités, actualisé du règlement 2023-03.

Les charges d'exploitation sont dénommées charges de fonctionnement ou d'activité,

- Le résultat est un excédent ou un déficit,
- Les capitaux propres deviennent les fonds propres.

Les comptes annuels sont établis en conformité avec les règles et méthodes comptables découlant des textes légaux et réglementaires applicables en France.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- Continuité de l'activité ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- Indépendance des exercices ;

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'usage.

- Logiciels acquis : 3 ans, logiciels produits : 3 ans
- Agencements, installations et aménagements : 5 à 10 ans
- Matériel de bureau et matériel informatique : 3 à 5 ans
- Mobilier de bureau : 5 à 10 ans

Immobilisations financières

Les participations, figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

À la clôture de l'exercice, la valeur d'inventaire des titres est comparée à leur coût d'entrée. La valeur d'inventaire des participations correspond à leur valeur d'utilité, représentant ce que la société accepterait de décaisser pour obtenir cette participation si elle avait à l'acquérir.

Après avoir comparé la valeur d'utilité à la valeur nette comptable, il en résulte des plus-values et des moins-values latentes. Les moins-values latentes font l'objet de dépréciations.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Provisions

Une provision est constituée lorsqu'il existe une obligation à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci. Une provision est un passif dont le montant ou l'échéance n'est pas fixé de façon précise.

Dettes

Les dettes sont enregistrées pour leur valeur nominale de remboursement. Elles ne font pas l'objet d'une actualisation.

Changement de méthode comptable et changement de présentation

A compter du 1er janvier 2025, l'entité a appliqué le règlement 2022-06, modifié par le règlement ANC 2023-03.

Les impacts sont les suivants :

- A l'actif : la provision IJSS et la provision IJ Prévoyance sont enregistrés au débit du nouveau compte 439000 – Organismes Sociaux Produits à recevoir.
- Au passif : l'enregistrement de la provision pour indemnité de départ à la retraite a été comptabilisée en 2025 au crédit du compte 152100. Le solde du compte 153000 anciennement utilisé a été viré au compte 152100.

Suppression des transferts de charge dans le résultat d'exploitation : les remboursements reçus figurent dans le compte 758100.

Cette réforme a entrainé des changements de présentation et de nomenclature des comptes, sans impact sur le résultat ni sur la situation financière du Conseil National.

Faits significatifs de l'exercice

NEANT

Caractéristiques

Un accord de participation a été signé le 25/08/2025 pour une durée d'un an, du 01/01/2025 au 31/12/2025. Il n'y a pas de reconduction tacite à l'issue de l'exercice 2025.

Un accord d'intéressement a été signé le 30/06/2025 pour une durée d'un an, du 01/01/2025 au 31/12/2025. Il n'y a pas de reconduction tacite à l'issue de l'exercice 2025.

Si le résultat courant des comptes agrégés du CNOEC et de ses satellites après impact de la participation et avant impact de l'intéressement est supérieur ou égal à 200 000 €, alors la prime globale d'intéressement est égale à 7.50 % du résultat d'activité des comptes agrégés du CNOEC et de ses satellites. Le présent calcul est plafonné à 650 000 €, après déduction du montant de la participation dû.

Si le résultat courant du CNOEC et de ses satellites après impact de la participation et avant impact de l'intéressement est inférieur à 200 000 €, il n'y a pas de prime d'intéressement.

Notes sur le bilan

ACTIF

Participations

- Le Conseil national détient 499 999 parts sur les 500 000 d'une valeur nominale de 10 €, composant le capital social de la SCI du 4 Place du Palais Bourbon.

- Le Conseil national est également associé dans les SCI CAVEC RC (1 part de 100 € sur 1 963 600 parts) et CAVEC ID (1 part de 100 € sur 169 800 parts).

- Le Conseil national détient une action d'une valeur nominale de 100 € sur les 14 de FINKO PARTICIPATION et trois actions d'une valeur nominale de 1.000 € sur les 7 788 de DRAKARYS.

Autres immobilisations financières

Ce poste est composé essentiellement du dépôt de garantie relatif au bail des locaux de l'immeuble Jour.

Créances

Les créances sont toutes à moins d'un an.

Créances Clients : 297 K€

Ce poste correspond essentiellement aux cotisations des stagiaires étrangers et aux factures à établir suivantes :

- Factures à établir pour les cotisations stagiaires étrangers : 274 K€
- Dus cotisations stagiaires étrangers : 23 K€

Créances Conseils de l'Ordre et satellites 24 K€ (brut)

Ce poste se compose de créances suivantes :

- Autres satellites 3 K€
- CRO 21 K€

Créances Débiteurs divers : 685 K€

- 236 K€ Participation
- 52 K€ Intéressement
- 203 K€ frais anciens membres élus du COMEX
- 175 K€ divers remboursements (cybertattaque, MMA IARD)
- 19 K€ avoirs non parvenus

Mode d'imputation de la charge de participation :

La participation est comptabilisée dans chaque entité en fonction du calcul légal " R=1/2 [B - (5% x C)] x [S/VA]". Le CNOEC n'étant pas fiscalisé, la participation est nulle. Faisant partie de l'unité économique et sociale, le CNOEC bénéficie de l'accord de participation.
La différence entre la charge constatée dans chaque entité et les versements réellement effectués aux salariés de chaque entité est compensé par des mouvements en compte courant entre les différentes entités. Le montant à recevoir pour le CNOEC est de 236 217 €.

	Participation à comptabiliser par entité (en - en produits) et (en + en charge)	Participation à verser par entité	Participation c/c (en - à recevoir) et (en + à verser)
CNO	0 €	236 217 €	-236 217 €

Mode d'imputation de la charge d'intéressement :

L'intéressement est comptabilisé dans chaque entité en fonction du résultat d'activité de ladite entité. Le montant à verser à chaque salarié au titre de l'intéressement n'est pas impacté. La différence entre la charge constatée dans chaque entité et les versements réellement effectués aux salariés de chaque entité est compensé par des mouvements en compte courant entre les différentes entités.

	Intéressement à comptabiliser par entité (en - en produits) et (en + en charge)	Intéressement à verser par entité	Intéressement c/c (en - à recevoir) et (en + à verser)
CNO	11 490 €	63 250 €	-51 759 €

Trésorerie

La trésorerie est partiellement placée dans des bons de capitalisation à court et moyen terme, valeur brute à la date de clôture à 3 595 K€, dans un OPPCI valeur brute à 1 721 K€ et dans des produits structurés valeur brute 518 K€.

Un fond dédié d'une valeur nominale de 10 000 K€, a été remboursé le 29 janvier 2025 avec une légère plus-value.

Une dépréciation des produits structurés et OPPCI a été constatée à la clôture pour un montant de 403 K€.

PASSIF

Fonds propres

Réserve facture électronique

Une réserve dédiée aux dépenses à engager pour la facture électronique a été affectée pour la totalité du résultat 2024 d'un montant 1 254 031 €.

Provisions

Provision pour engagements de retraite

Les engagements de retraite sont limités aux indemnités de fin de carrière prévues par la convention collective applicable au Conseil national. Ils sont calculés selon la méthode prospective en droits projetés à la date prévisionnelle de départ en retraite volontaire à 70 ans en fonction du salaire prévu en fin de carrière. Un complément de provision est comptabilisé si nécessaire dès connaissance d'un départ.
Le taux d'actualisation 2025 est de 3.90 %.
Suite à la modification du plan comptable du règlement de l'ANC 2014-03 par le règlement ANC n° 2022-06, le compte 153000 provision pour retraite a été remplacé par le compte 152100 « Provision pour IFC ». Il est à noté qu'aucun impact n'est relevé sur le résultat ni sur les capitaux propres.

Provisions pour risques et charges

Litiges sociaux		**0**
Autres provisions pour risques (exercice illégal)		400 000
Provision pour charges		0
Formation nationale sur la lutte anti-blanchiment	0	
		400 000

Congés payés

Afin de se mettre en conformité avec le droit de l'Union Européenne, la Cour de cassation a rendu le 13 septembre 2023 plusieurs arrêts dans lesquels elle améliore les droits des salariés pour l'acquisition des congés payés.
Par ces arrêts, la Cour de cassation permet ainsi l'acquisition de congés payés par les salariés pendant la durée d'un arrêt de travail pour maladie ou accident non professionnel.
Aucune provision n'a dû être comptabilisée à ce titre pour cet exercice.

Dettes

Emprunts bancaires

Un emprunt de 3,2 M€ au TEG de 0,55 % sur 7,5 ans a été contracté le 9 décembre 2019 pour financer les agencements des locaux dans l'immeuble Jour. A la date de clôture, le solde du capital dû s'élève à environ 695 K€.

Dettes Conseils de l'Ordre et satellites : 1 426 K€

Les dettes sont toutes à moins d'un an et se décomposent comme suit :

Satellites : 1 196 K€
Autres : 229 K€

Comptes de régularisation

Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance concernent principalement les abonnements, les licences informatiques, la campagne de communication, la maintenance informatique et les frais du congrès 2026.

Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance concernent la franchise de loyer des locaux pris à bail dans l'immeuble Jour, étalée sur la durée ferme du bail de 9 ans, de la maintenance WIFI refacturée à la CNCC, de la maintenance Sage refacturée aux satellites et aux cotisations stagiaires étrangers.

Notes sur le compte de résultat

Redevances et autres produits en K€

	Conseils régionaux & IRF	Satellites du CNOEC	Autres organismes	Total 2023
Redevances	29 623		256	**29 879**
Frais de personnel refacturés		2	103	**105**
Autres coûts facturés	46	1 477	242	**1 765**
Total	**29 669**	**1 479**	**601**	**31 749**

Produits et charges exceptionnels

Le périmètre du résultat exceptionnel est réduit aux évènements majeurs et significatifs (les autres événements étants désormais traduit dans le compte d'exploitation).

Autres informations

Engagements hors bilan

Le Conseil national est associé de plusieurs SCI. A ce titre, il est indéfiniment responsable des dettes de ces dernières à hauteur de sa quote-part dans leur capital.
Comme il est d'usage, le contrat d'emprunt bancaire souscrit par la SCI du 4 Place du Palais Bourbon pour l'acquisition de l'immeuble contient un certain nombre de clauses de déchéance du terme.
Un bail a été conclu pour des locaux dans l'immeuble Jour, sis 200-216 rue Raymond Losserand 75014 PARIS. La période ferme du bail prend fin le 30 septembre 2028. A la date de clôture, l'engagement de loyer TTC hors charges et refacturations de taxes s'élève à environ 11 millions d'euros jusqu'au 30 septembre 2028.

Une garantie à première demande a été consentie par une banque au propriétaire de l'immeuble LE JOUR en garantie du paiement des loyers. En contrepartie, un compte de placement du Conseil national a été nanti en faveur de la banque. Le Conseil National a revalorisé une nouvelle GAPD à hauteur de 6 mois de loyer comme prévu dans l'article 6 du bail, pour un montant de 1.5 millions d'euros.

Variation des immobilisations

En milliers d'euros					Variation	
	01/01/2025	Acquisitions	Retraits	31/12/2025	K€	%
IMMOBILISATIONS						
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
Brevets, Marques						
Logiciels	4 538	757		5 295	757	17
Autres immobilisations incorporelles	329			329		
Immobilisations incorporelles en cours	3 999	5 668	169	9 499	5 499	137
	8 866	**6 425**	**169**	**15 123**	**6 256**	**71**
IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
Terrains						
Constructions						
Inst. gles et agencts des constructions						
Installations techniques						
Autres Inst. gles et agencts divers	1 171	13		1 184	13	1
Matériel de transport						
Matériel de bureau et informatique	1 628	133	120	1 640	13	1
Mobiliers	809			809	0	0
Œuvres d'art						
Immobilisations en cours						
Avance sur immobilisations corporelles						
	3 608	**146**	**120**	**3 633**	**26**	**1**
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES						
Titres de participations et créances rattachées aux participations	5 003			5 003	-	-
Dépôts et cautionnements	741	35	31	745	4	1
	5 744	**35**	**31**	**5 748**	**4**	**0**
TOTAL DES IMMOBILISATIONS	**18 219**	**6 607**	**321**	**24 505**	**6 289**	**35**

Variation des amortissements & dépréciations sur actif immobilisé

En milliers d'euros					Variation	
	01/01/2025	Dotation	Reprise	31/12/2025	K€	%
AMORTISSEMENTS/DEPRECIATIONS						
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
Frais d'établissement& de développement						
Logiciels	3 478	722	3	4 197	719	21
Autres immobilisations incorporelles	130	59		189	59	45
	3 608	**781**	3	**4 386**	**778**	**22**
IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
Terrains						
Constructions						
Inst. gles et agencts des constructions						
Installations techniques						
Autres Inst. gles et agencts divers	560	118		678	117	21
Matériel de transport						
Matériel de bureau et informatique	1 501	66	120	1 447	-53	-4
Mobiliers	802	4		806	4	0
Immobilisations en cours						
Avance sur immobilisations corporelles						
	2 863	**187**	**120**	**2 931**	**68**	**13**
Total des amortissements	**6 471**	**968**	**123**	**7 317**	**846**	**13**
VALEURS NETTES	**6 471**			**17 188**	**5 440**	**46**

Etat des réserves, provisions et dépréciations

					Variation	
En milliers d'euros	01/01/2025	Dotation	Reprise	31/12/2025	K€	%
RÉSERVES						
Réserve générale	27 498			27 498		
Réserve facture électronique		1 254		1 254	1 254	
	26 209	**1 553**	**265**	**27 498**	**1 288**	
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES						
Autres provisions pour risques	400	400	400	400		
Autres provisions pour charges	367		367		-367	-100
	768	**400**	**767**	**400**	**-367**	**-48**
PROVISIONS POUR ENGAGEMENTS DE RETRAITE						
Provision indemnités fin de carrière	500	25		525	25	
	500	**25**		**525**	**25**	
DÉPRÉCIATIONS						
Immobilisations financières	650	641		1 291	641	99
CRÉANCES						
Conseils régionaux et satellites	31	25	20	36	5	15
	31	**25**	**20**	**36**	**5**	**15**
TRESORERIE						
Disponibilités	437	403	437	403	-33	-8
	437	**403**	**437**	**403**	**-33**	**-8**
Total des provisions et dépréciations	1 949	1 591	1 287	2 252	-222	-11
Dont dotations et reprises						
- d'exploitation	1 511	1 591	1 287	1 848	336	22
- financières	437	403	437	403	-33	-8
- exceptionnelles						
	1 949	**1 994**	**1 287**	**2 252**	**303**	**16**

DETAIL DES PRODUITS D'EXPLOITATION

Intitulé	2025	2024	Variation €	Variation %
Produits courants				
Redevances Conseils régionaux	28 442 550	27 551 337	891 213	3
Redevances Conseils régionaux AGC	1 181 087	1 203 468	- 22 381	- 2
Cotisations stagiaires étrangers	255 659	136 098	119 562	88
Total	***29 879 296***	***28 890 903***	***988 394***	***3***
Production vendue de services				
Autres prestations refacturées	1 869 572	2 135 047	- 265 475	- 12
Prestations internes & externes	*105 002*	*142 741*	*- 37 739*	*- 26*
Frais administratifs	*39 090*	*38 268*	*822*	*2*
Loyers et charges	*1 264 713*	*1 470 661*	*- 205 948*	*- 14*
Autres prestations refacturés	*460 766*	*483 377*	*- 22 611*	*- 5*
	-		-	
Total	***1 869 572***	***2 135 047***	***- 265 475***	***- 12***
Total des cotisations et produits	**31 748 868**	**31 025 950**	**722 919**	***2***
Subventions	2 083	-	2 083	
Reprises sur provisions et autres				
Provision pour risques et charges	767 851	521 702	246 149	47
Dépréciation des créances	20 391	27 459	- 7 068	- 26
Transfert de charges	-	544 723	- 544 723	- 100
Total	***788 242***	***1 093 883***	***- 305 642***	***- 28***
Autres produits				
Produits divers de gestion courante	616 832	152	616 680	404 592
Total	***616 832***	***152***	***616 680***	***404 592***
TOTAL DES PRODUITS D'ACTIVITE	**33 156 025**	**32 119 985**	**1 036 040**	**3**

Conseil National de l'Ordre

DETAIL DES CHARGES D'EXPLOITATION

Intitulé	2025	2024	Variation €	Variation %
Achats				
Achats de matières premières	-	-	-	
Variation des stocks matières premières	-	-	-	
Achats de marchandises	-	-	-	
Rétrocessions adhésions	-	-	-	
Variation des stocks de marchandises	-	-	-	
Total	**-**	**-**	**-**	
Etudes et prestations				
Etudes et prestations	397 442	388 556	8 886	2
Total	**397 442**	**388 556**	**8 886**	**2**
Autres achats externes				
Achat manifestations	-	-	-	
Electricité, gaz, fuel, eau	38 711	35 972	2 740	8
Fournitures- pt. équipement & administ.	55 501	38 672	16 829	44
Autres fournitures	49 386	7 720	41 666	540
Archivages	7 642	37 306	- 29 664	-80
Opération LAB	424 220	128 632	295 588	230
Transition Numérique	347 351	364 261	- 16 910	-5
Sous-traitance	-	-	-	
Locations immobilières	3 146 265	3 020 689	125 576	4
Locations externes	43 557	59 721	- 16 163	-27
Charges locatives	698 952	810 646	- 111 695	-14
Entretiens sur biens mobiliers & immobilier	237 317	223 030	14 287	6
Maintenance sur biens mobiliers & immobilier	210 873	163 480	47 394	29
Primes d'assurances	135 143	128 335	6 808	5
Etudes et recherche	-	-	-	
Documentation	61 576	85 771	- 24 195	-28
Personnel intérimaire	104 905	144 883	- 39 978	-28
Prestations autres	664 374	690 856	- 26 482	-4
Commission sur ventes	-	-	-	
Honoraires	4 569 600	4 159 052	410 548	10
Frais d'actes et de contentieux	118	8 543	- 8 425	-99
Publicité, relations publiques	1 116 565	1 375 702	- 259 137	-19
Annonces et insertions	21 698	13 919	7 780	56
Catalogues, imprimés, supports	46 361	54 689	- 8 328	-15
Foires, salons, congrès, colloques	823 319	703 784	119 535	17
Cadeaux	54 858	61 215	- 6 357	-10
Pourboires, dons, divers	10 000	10 000	-	0
Transports achats, ventes, divers	21 209	12 844	8 365	65
Déplacements, missions, réceptions	2 470 542	2 290 065	180 477	8
Frais postaux, prest informat et hébergement	2 338 583	1 965 828	372 755	19
Services bancaires	1 756	1 512	243	16
Cotisations	918 471	918 820	- 349	0
Frais de recrutement et autres services	166 717	215 707	- 48 990	-23
Total	**18 785 570**	**17 731 652**	**1 053 918**	**6**

Conseil National de l'Ordre

DETAIL DES CHARGES D'EXPLOITATION

Intitulé	2025	2024	Variation €	Variation %
Autres impôts et Taxes				
CET: CFE - CVAE	-	-	-	
Taxe foncière	-	-	-	
Taxe d'habitation	-	-	-	
Autres droits	-	-	-	
Contribution sociale de solidarité	-	-	-	
Autres impôts et taxes	-	756	- 756	-100
Total	**-**	**756**	**- 756**	**-100**
Impôts et taxes sur salaires				
Taxes sur les salaires	765 042	708 239	56 803	8
Taxe d'apprentissage	-	-	-	
Formation continue	88 994	12 428	76 566	616
Effort de construction	26 139	24 649	1 490	6
Contribution taxe handicapée	10 331	1 382	8 949	647
Autres impôts sur rémunérations	-	-	-	
Total	**890 506**	**746 698**	**143 808**	**19**
Total Impôts et Taxes	**890 506**	**747 454**	**143 052**	**19**
Salaires				
Salaires	5 267 050	5 029 214	237 836	5
Variation Congés payés + RTT	53 521	- 14 349	67 870	-473
Primes et indemnités diverses	545 375	569 892	- 24 517	-4
Total	**5 865 945**	**5 584 756**	**281 189**	**5**
Charges sociales				
URSSAF	1 992 748	1 945 062	47 686	2
Agessa	2 277	737	1 540	209
Mutuelles	144 134	135 464	8 670	6
Retraites	541 098	515 467	25 632	5
Prévoyances	154 188	145 968	8 220	6
Variation Congés payés + RTT	27 499	- 3 171	30 669	-967
Autres charges de personnel	101 503	24 445	77 058	315
Versement comité d'entreprise	58 567	41 432	17 135	41
Médecine du travail, pharmacie	13 039	12 079	961	8
Chèques déjeuner	110 158	104 075	6 083	6
Total	**3 145 212**	**2 921 559**	**223 653**	**8**
Total Charges de personnel	**9 011 157**	**8 506 315**	**504 842**	**6**
Rappel Impôts et taxes sur salaires	890 506	747 454	143 052	19
Total Masse salariale	**9 901 663**	**9 253 770**	**647 894**	**7**

Conseil National de l'Ordre

DETAIL DES CHARGES D'EXPLOITATION

Intitulé	2025	2024	Variation €	Variation %
Dotations aux amortissements				
Immobilisations incorporelles	719 614	839 371	- 119 757	-14
Immobilisations corporelles	187 773	492 869	- 305 096	-62
Charges à répartir	-	-	-	
Total	**907 387**	**1 332 240**	**- 424 852**	**-32**
Dotations aux provisions				
Provision pour risques et charges	400 000	400 000	-	0
Provision pour engagement de retraite	25 374	19 898	5 476	28
Total	**425 374**	**419 898**	**5 476**	**1**
Dotations pour dépréciation				
Dépréciation des stocks	-	-	-	
Dépréciation des créances	25 193	31 493	- 6 300	-20
Total	**25 193**	**31 493**	**- 6 300**	**-20**
Autres charges de gestion courante				
Droits d'auteurs	30 389	27 823	2 566	9
Autres droits	-	-	-	
Créances irrécouvrables	-	-	-	
QP de résultat /ops. en commun	-	-	-	
Subventions accordées	1 883 802	1 965 961	- 82 159	-4
Prix	14 500	22 648	- 8 148	-36
Charges diverses	62 133	6 655	55 478	834
Total	**1 990 824**	**2 023 087**	**- 32 263**	**-2**

Conseil National de l'Ordre

DETAIL DES PRODUITS CHARGES FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS

Intitulé	2025	2024	Variation €	Variation %
Produits financiers				
Revenus titres participations/SCPI	73 156	81 996	- 8 840	-11
Revenus des autres créances	371 982	232 051	139 931	60
Produits nets sur cession de VMP	-	-	-	
Produits de cessions actifs financiers	-	-	-	
Reprise sur dépréciations financières	437 246	1 171 124	- 733 878	-63
Transfert de charges financières	-	-	-	
Total	**882 384**	**1 485 171**	**- 602 787**	**-41**
Charges financières				
Intérêts des emprunts	4 528	6 685	- 2 158	-32
Intérêts bancaires	-	-	-	
Charges nettes sur cession de VMP	252 800	-	252 800	
Autres charges financières	19 550	18 096	1 455	8
Valeurs nettes des actifs financiers	-	-	-	
Dotations financières	1 103 248	1 145 649	- 42 401	-4
Total	**1 380 126**	**1 170 430**	**209 696**	**18**
Produits exceptionnels				
Autres produits exceptionnels	-	-	-	
Produits de cession actifs incorporels	-	-	-	
Produits de cession actifs corporels	-	-	-	
Quote part Subvention virée au résultat	-	-	-	
Reprise sur amortissement & dépréciation	-	-	-	
Transfert de charges exceptionnelles	-	-	-	
Total	**-**	**-**	**-**	
Charges exceptionnelles				
Pénalités, amendes fiscales	-	-	-	
Dons, Libéralités	-	-	-	
Charges exceptionnelles diverses	-	-	-	
Valeur comptable des actifs cédés	-	-	-	
Dotations exceptionnelles	-	-	-	
Total	**-**	**-**	**-**	

Conseil National de l'Ordre

VARIATION DES IMMOBILISATIONS

Intitulé	01/01/2025	Acquisitions	Retraits	31/12/2025	Variation €	Variation %
IMMOBILISATIONS						
Immobilisations incorporelles						
Frais d'établissement & de développement	-	-	-		-	
Logiciels	4 537 732	757 051	-	5 294 782	*757 051*	*17*
Autres immobilisations incorporelles	328 852	-	-	328 852	-	
Avance sur immobilisations incorporelles	3 999 827	5 668 394	169 356	9 498 865	*5 499 038*	*137*
Total	**8 866 410**	**6 425 445**	**169 356**	**15 122 499**	***6 256 089***	***71***
Immobilisations corporelles					-	
Autres Inst. gles et agencts divers	1 171 204	12 804	-	1 184 008	*12 804*	*1*
Matériel de bureau et informatique	1 627 499	132 781	119 817	1 640 463	*12 964*	*1*
Mobiliers	809 121	691	-	809 812	*691*	*0*
Total	**3 607 823**	**146 276**	**119 817**	**3 634 282**	***26 459***	***1***
Immobilisations financières						
Parts SCI Cavec	200	-	-	200	-	
Parts SCI 4 Place Palais Bourbon	4 999 990	-	-	4 999 990	-	
Part Finko-Drakarys	3 100	-	-	3 100	-	
Dépôts et cautionnements	741 439	35 246	31 456	745 229	*3 790*	*1*
Total	**5 744 729**	**35 246**	**31 456**	**5 748 519**	**3 790**	***0***
TOTAL DES IMMOBILISATIONS	**18 218 963**	**6 606 967**	**320 629**	**24 505 301**	**6 286 338**	***35***

Conseil National de l'Ordre

AMORTISSEMENTS

Intitulé	01/01/2025	Dotations	Reprises	31/12/2025	Variation €	Variation %
AMORTISSEMENTS/DEPRECIATIONS						
Immobilisations incorporelles					-	
Logiciels	3 478 446	722 313	2 698	4 198 060	*719 614*	*21*
Autres immobilisations incorporelles	130 090	58 697	-	188 787	*58 697*	*45*
Total	**3 608 536**	**781 010**	**2 698**	**4 386 847**	***778 311***	***22***
Immobilisations corporelles					-	
Autres Inst. gles et agencts divers	560 350	117 543	-	677 893	*117 543*	*21*
Matériel de bureau et informatique	1 501 376	66 316	119 817	1 447 875	- *53 501*	*-4*
Mobiliers	801 570	3 914	-	805 484	*3 914*	*0*
Total	**2 863 296**	**187 773**	**119 817**	**2 931 252**	***67 956***	***2***
Total des amortissements	**6 471 832**	**968 783**	**122 516**	**7 318 099**	***846 267***	***13***
Total des amortissements & dépreciations	**6 471 832**	**968 783**	**122 516**	**7 318 099**	***846 267***	***13***
VALEURS NETTES	**11 747 131**			**17 187 202**	***5 440 071***	***46***

Conseil National de l'Ordre

ETAT DES FONDS ET RESERVES

PROVISIONS ET DEPRECIATIONS

Intitulé	01/01/2025	Dotations	Reprises	31/12/2025	Variation €	Variation %
Fonds de dotation						
Fonds d'investissements locaux						
Autres réserves						
Réserve générale	27 497 920	-	-	27 497 920	-	
Réserve facture électronique	-	1 254 031	-	1 254 031	*1 254 031*	
Total	**27 497 920**	**1 254 031**	**-**	**28 751 951**	**-**	
Provisions pour risques et charges						
Autres provisions pour risques	400 000	400 000	400 000	400 000	-	
Autres provisions pour charges	367 851	-	367 851	-	- *367 851*	*-100*
Total	**767 851**	**400 000**	**767 851**	**400 000**	***- 367 851***	***-48***
Provisions pour engagement de retraite						
Provisions pensions et obligations	-	525 058		525 058	*525 058*	
Provisions indemnité fin de carrière	499 684	-	499 684	-	- *499 684*	*-100*
Provisions pour versement ancienneté	-	-	-	-	-	
Total	**499 684**	**525 058**	**499 684**	**525 058**	***- 499 684***	***-100***
Dépréciation des						
immobilisations financières	649 706	640 932	-	1 290 638	*640 932*	*99*
Total	**649 706**	**640 932**	**-**	**1 290 638**	***640 932***	*50*
Dépréciation des						
Ordres et satellites	31 493	25 193	20 391	36 295	*4 802*	*15*
Total	**31 493**	**25 193**	**20 391**	**36 295**	***4 802***	***15***
Total des provisions et dépréciations	**1 948 734**	**1 591 183**	**1 287 926**	**2 251 991**	***- 221 801***	***-11***
Dont dotations et reprises						
- d'exploitation	1 511 488	1 591 183	850 680	1 848 372	*336 884*	*22*
- financières	437 246	403 619	437 246	403 619	- *33 627*	*-8*
- exceptionnelles						
Total	**1 948 734**	**1 994 802**	**1 287 926**	**2 251 991**	***303 257***	***16***

Conseil National de l'Ordre

DETAIL DE L'ACTIF CIRCULANT

Intitulé	2025	2024	Variation €	Variation %
Avances & acptes versés sur cdes				
Avances & acptes versés sur cdes	-	30 507	*- 30 507*	*-100*
Total	**-**	**30 507**	***- 30 507***	***-100***
Clients & comptes rattachés				
Clients divers	22 631	30 707	*- 8 076*	*-26*
Clients - Factures à établir	274 134	165 249	*108 885*	*66*
Total	**296 765**	**195 956**	***100 809***	***51***
Personnel				
Personnel, avances & acomptes	2 067	2 067	-	*0*
Total	**2 067**	**2 067**	**-**	***0***
Organismes sociaux				
Organisme social, produit à recevoir	27 950	-	*27 950*	
Total	**27 950**	**-**	***27 950***	
Etat				
Etat - TVA déductible	9 418	7 564	*1 854*	*25*
TVA sur factures non parvenues	251	2 323	*- 2 071*	*-89*
Etat - autres produits à recevoir	2 083	-	*2 083*	
Total	**11 752**	**9 887**	***1 866***	***19***
Comptes de l'Ordre			-	
Conseils régionaux	21 590	30 496	*- 8 906*	*-29*
Satellites	2 853	6 229	*- 3 376*	*-54*
Drakarys-Finko-CAVEC	24	24	-	*0*
Total	**24 467**	**36 749**	***- 12 282***	***-33***

DETAIL DE L'ACTIF CIRCULANT

Intitulé	2025	2024	Variation €	Variation %
Divers				
Fournisseurs débiteurs	-	-	-	
Fournisseurs - Avoirs non parvenus	19 037	97 920	- *78 883*	*-81*
Débiteurs divers	666 364	474 912	*191 452*	*40*
Divers - Produits à recevoir	-	-	-	
Total	**685 401**	**572 832**	***112 569***	***20***
Charges constatées d'avance & à répartir				
Charges constatées d'avance	391 435	272 974	*118 461*	*43*
Total	**391 435**	**272 974**	**118 461**	***43***
Placements				
Produits structurés - OPPCI	2 239 170	12 971 970	- *10 732 800*	*-83*
Placements-Bon de capitalisation	3 595 480	2 049 117	*1 546 363*	*75*
Total	**5 834 650**	**15 021 087**	***- 9 186 437***	***-61***
Disponibilités				
Règlements	-	-	-	
Banques	3 796 183	11 826 757	- *8 030 574*	*-68*
Compte à terme	12 000 000	1 000 000	*11 000 000*	*1100*
Intérêts courus bancaires	193 590	49 501	*144 089*	*291*
Caisse	1 105	2 392	- *1 287*	*-54*
Total	**15 990 878**	**12 878 650**	***3 112 228***	***24***
Total	**-**	**-**	**-**	

Conseil National de l'Ordre

DETAIL DES DETTES

Intitulé	2025	2024	Variation €	Variation %
Emprunts & dettes financières				
Emprunt	694 599	1 154 954	- *460 355*	*-40*
Intérêts courus sur emprunt	136	226	- *90*	*-40*
Dépôts reçus	242 106	268 046	- *25 940*	*-10*
GAPD	503 122	503 122	-	*0*
Total	1 439 963	1 926 348	- *486 385*	***-25***
Comptes de l'Ordre				
Conseil régionaux	64 104	169 277	- *105 173*	*-62*
Satellites	1 196 146	236 692	*959 454*	*405*
Institut régional de formation	147 369	36 416	*110 953*	*305*
SCI 4 Place Palais Bourbon	-	1 804 971	- *1 804 971*	*-100*
Organismes associés	18 103	-	*18 103*	
Total	**1 425 722**	**2 247 357**	**- *821 635***	***-37***
Avances & acomptes reçus				
Clients - Avances & acomptes	-	-	-	
Total	**-**	**-**	**-**	
Dettes fournisseurs & comptes rattachés				
Fournisseurs	1 802 085	1 638 038	*164 046*	*10*
Fournisseurs - Factures non parvenues	866 726	717 175	*149 551*	*21*
Total	**2 668 810**	**2 355 213**	***313 597***	***13***
Dettes sociales, personnel				
Provision congés payés + RTT	630 350	576 829	*53 521*	*9*
Provision indemnités diverses	236 217	238 558	- *2 341*	*-1*
Autres charges à payer	414 076	350 315	*63 761*	*18*
Total	**1 280 643**	**1 165 702**	***114 941***	***10***
Dettes sociales, organismes sociaux				
URSSAF	239 101	225 863	*13 238*	*6*
Agessa	3 587	6 225	- *2 638*	*-42*
Caisses de retraites	66 534	56 738	*9 797*	*17*
Caisses de prévoyance	41 060	36 800	*4 260*	*12*
Indemnités journalières	561	352	*209*	*59*
Mutuelle	60 484	51 507	*8 977*	*17*
Charges sociales sur provision CP + RTT	305 866	278 367	*27 499*	*10*
Organismes sociaux - charges à payer	219 209	178 692	*40 517*	*23*
Total	**936 402**	**834 543**	***101 859***	***12***

Conseil National de l'Ordre

DETAIL DES DETTES

Intitulé	2025	2024	Variation €	Variation
Dettes fiscales				
Prélèvements à la source : IR	65 477	58 666	*6 811*	*12*
Etat - Impôts sur les sociétés	52 985	48 421	*4 564*	*9*
Etat - TVA collectée	9 669	9 887	*- 217*	*-2*
Taxe sur les salaires	53 627	55 624	*- 1 997*	*-4*
Etat - autres charges à payer	135 754	124 227	*11 527*	*9*
Total	**317 512**	**296 824**	***20 688***	***7***
Dettes sur immobilisations				
Fournisseurs - Fnp sur immo.	112 338	56 256	*56 082*	*100*
Total	**112 338**	**56 256**	***56 082***	***100***
Autres dettes				
Dettes diverses	90 627	84 989	*5 638*	*7*
Total	**90 627**	**84 989**	***5 638***	***7***
Produits constatés d'avance				
Produits constatés d'avance	548 160	662 675	*- 114 516*	*-17*
Total	**548 160**	**662 675**	***- 114 516***	***-17***

Conseil National de l'ordre

TABLEAU DE TRESORERIE

	2025	2024
TRESORERIE A L'OUVERTURE	**27 899 737**	**25 568 089**
Résultat net	224 829	1 254 031
Amortissements	907 387	1 332 240
Dépréciations	1 128 441	1 197 040
Provisions pour risque et charges	425 374	400 000
Reprises sur dépréciat., provision	- 788 242	- 549 160
+ ou - values de cession	-	-
Reprise provisions financières	- 437 246	- 1 171 124
Capacité d'autofinancement	***1 460 544***	***2 463 026***
Stocks	-	-
Avances et acomptes versés	30 507	- 5 046
Clients et comptes rattachés	- 100 809	124 566
Conseils de l'Ordre et satellites	12 282	3 035 123
Créances fiscales et sociales	- 29 816	- 5 440
Autres créances	- 112 569	- 113 508
Charges constatées d'avance	- 118 461	- 52 043
Avances et acomptes reçus	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	313 597	- 206 604
Conseils de l'Ordre et satellites	- 821 635	1 173 803
Dettes fiscales et sociales	237 487	- 35 087
Autres dettes	5 638	- 136 511
Produits constatés d'avance	- 114 516	- 175 152
Variation du BFR liée à l'activité	***- 698 295***	***3 604 102***
Flux de trésorerie liée à l'activité	**762 249**	**6 067 129**
Prix de cession des immobilisations	-	-
Acquisitions d'immobilisations	- 6 402 365	- 3 334 253
Augment. d'immobilisations financières	- 35 246	- 74 714
Réductions d'immobilisations financières	31 456	43 259
Var.des créances et dettes sur immo.	56 082	56 256
Flux de trésorerie liés aux investis.	**- 6 350 073**	**- 3 309 453**
Remboursement emprunt	- 460 355	- 458 198
Augmentation dettes financières	- 26 030	32 171
Flux de trésorerie liés aux financements	**- 486 385**	**- 426 027**
TRESORERIE A LA CLOTURE	**21 825 528**	**27 899 738**
Représentée par :		
Placements	17 834 650	16 021 087
Banques et caisses	3 990 878	11 878 650
Total Trésorerie	**21 825 528**	**27 899 738**